

Приложение
к приказу УП «ЖРЭО
Центрального района г. Минска»
« 14 » 05 2026 г. № 61

Карта коррупционных рисков УП «ЖРЭО Центрального района г. Минска»

№ п/п	Коррупционно-опасная функция	Область деятельности, где возможны коррупционные риски	Степень риска (низкая, средняя, высокая)	Меры по управлению коррупционными рисками	Контролер/ Исполнитель
1	2	3	4	5	6
1	Организация деятельности предприятия. Заключение договоров. Представление отчетности.	Заключение договоров на крайне невыгодных условиях в корыстных целях; предоставление недостоверной отчетности; сокрытие информации; использование служебного положения с целью получения личной выгоды или своих родственников либо иной личной заинтересованности.	Высокая	Гласная деятельность должностных лиц организации; изучение законодательства по регулированию вопросов, связанных с коррупцией; сообщение о возможном совершении или фактически совершенном коррупционном правонарушении, о факте склонения к совершению коррупционного правонарушения; предупреждение о мерах ответственности за совершенное коррупционное правонарушение; рассмотрение вопроса о перераспределении функций в отношении работника или введения дополнительных ограничений; установление дополнительных форм отчетности должностных лиц о результатах принятых решений. Подписание обязательств по соблюдению ограничений предусмотренных Законом Республики Беларусь от 15.07.2015 № 305-З «О борьбе с коррупцией» (далее - Закон) Соблюдение руководителями всех уровней подчиненности требований антикоррупционного законодательства. Ознакомление работников с мерами ответственности за совершение коррупционного правонарушения	Директор Первый заместитель директора-главный инженер Главный бухгалтер Начальники отделов (сектора)

2	Работа со служебной информацией, персональными данными	Использование в личных и (или) групповых интересах служебной (коммерческой) тайны нанимателя, служебной (коммерческой) тайны третьих лиц, к которой наниматель получил доступ	Средняя	Соблюдение законодательства о защите персональных данных. Соблюдение части 3 статьи 34 Конституции Республики Беларусь Соблюдение норм Закона Республики Беларусь от 10.11.2008 № 455-З «Об информации, информатизации и защите информации» Соблюдение норм Закона Республики Беларусь от 07.05.2021 № 99-З «О защите персональных данных» Строгое соблюдение выполнения должностными лицами своих обязанностей в части работы со служебной информацией, информацией к которой наниматель получил доступ Привлечение к дисциплинарной ответственности за допущенные нарушения	Директор Первый заместитель директора-главный инженер Главный бухгалтер Начальники отделов Начальник сектора
3	Бухгалтерский учет, сдача бухгалтерской отчетности; расчет заработной платы; расчет с контрагентами; учет и инвентаризация материальных средств; доступ к информации, содержащий персональные данные или относящиеся к коммерческой тайне.	Предоставление недостоверной информации; сокрытие фактических показателей; разглашение информации; использование служебного положения с целью получения личной выгоды; несвоевременная постановка на регистрационный учет материальных ценностей; умышленное досрочное списание материальных средств и расходных материалов с регистрационного отсутствия регулярного контроля наличия и сохранения имущества.	высокая	Сообщение о возможном совершении или фактически совершенном коррупционном правонарушении, о факте склонения к совершению коррупционного правонарушения; рассмотрение вопроса о перераспределении функций в отношении работника или введения дополнительных ограничений; установление дополнительных форм отчетности должностных лиц о результатах принятых решений.	Главный бухгалтер

4	Ведение учета и контроля в организации	В целях получения материальной выгоды от заинтересованного лица работнику организации поступает предложение за вознаграждение (услугу): - скрыть наличие недостачи (излишков); - скрыть наличие просроченной дебиторской задолженности; - не принимать надлежащие меры к погашению просроченной дебиторской задолженности	Низкая	Проведение регулярно, но не реже двух раз в год, анализа поступающих обращений граждан, юридических лиц, индивидуальных предпринимателей Разъяснение работникам об обязанности незамедлительно сообщить нанимателю о склонении его к совершению коррупционного правонарушения; об ответственности за совершение коррупционных правонарушений.	Начальники отделов Начальник сектора
5	Подготовка проектов ЛН (положений, инструкций, стандартов, приказов, распоряжений).	Разработка и согласование проектов ЛНПА: содержащих коррупциогенные факторы (необоснованное завышение либо занижение доплат, премий, иных стимулирующих выплат, определение круга обязанностей, привлечение к ответственности и т.п.); создающих преференции для определенных контрагентов содержащих нормы, установление которых выходит за пределы полномочий организации.	Средняя	Нормативное регулирование порядка и сроков совершения работниками действий при разработке проектов ЛНПА. Привлечение к разработке проектов ЛНПА представителей профсоюзной организации, создание совместных рабочих групп, согласование с вышестоящей организацией. Разъяснение работникам организации об обязанности незамедлительно сообщить нанимателю:	ОБУиО
6	Составление, заполнение документов, справок, актов, заключений, отчетности и т.д.	Искажение, сокрытие или предоставление заведомо ложных сведений и записей официальные документы, являющиеся существенным элементом служебной деятельности, отчетных документах, информационных	Высокая	Систематический и своевременный контроль и анализ сведений, содержащихся в исходящей документации. Обязательное визирование исходящей документации работником, подготовившим ее. Профилактическая работа со специалистами на тему недопущения формального подхода к исполнению должностных обязанностей, а также внесения заведомо ложных сведений и записей в официальные документы.	Заместитель главного инженера Начальники отделов Начальник сектора

		справках, актах и т.д.			
7	Представление интересов УП «ЖРЭО» в судебных и иных органах власти	Ненадлежащее исполнение обязанностей представителя УП «ЖРЭО» (пассивная позиция при защите интересов УП «ЖРЭО») с целью принятия решений в пользу иных заинтересованных лиц при представлении интересов УП «ЖРЭО» в судебных и иных органах власти Злоупотребление предоставленными полномочиями в обмен на обещанное вознаграждение (услуг) за отказ от исковых требований, за признание исковых требований, заключение мирового соглашения в нарушение интересов УП «ЖРЭО»	Низкая	Обязательное, заблаговременное согласование правовой позиции представителя с директором, с соответствующими структурными подразделениями УП «ЖРЭО» по направлению деятельности Разъяснение сотрудникам УП «ЖРЭО»: об обязанности незамедлительно сообщать нанимателю о склонении его к совершению коррупционного правонарушения; об ответственности за совершение коррупционных правонарушений.	Начальник ООКиПР Ведущие юрисконсульты
8	Осуществление полномочий собственника.	Необоснованное предоставление или необоснованный отказ предоставления в аренду имущества, находящегося в хозяйственном ведении (оперативном управлении) организации. Необоснованное определение ставки арендной платы.	Низкая	Нормативное регулирование порядка и сроков совершения действий работником организации при осуществлении полномочий собственника. Установление четкого регламента порядка и сроков совершения действий работником организации. Согласование предоставления имущества в аренду и коэффициента эффективности использования зданий с собственником имущества.	Первый заместитель директора-главный инженер Заместитель главного инженера Начальник отдела нежилого фонда Заместитель начальника отдела нежилого фонда

9	Аренда государственного имущества	Сдача в аренду без проведения аукциона и решения Мингорисполкома; Нецелевое использование государственного имущества Согласование проектов договоров, представляющих необоснованные преимущества отдельным контрагентам, в обмен на полученное (обещанное) вознаграждение от заинтересованных заключаемых от имени Предприятия. Подготовка по проектам договоров (соглашений), заключений, замечаний и предложений. Заключение договоров аренды капитальных строений (зданий, сооружений), изолированных помещений, машино-мест, их частей, выбор арендаторов. Своевременность взыскания арендной платы.	Средняя	Неукоснительное соблюдение законодательства о сдаче в аренду государственного имущества Соблюдение норм регламента проверки контрагентов Соблюдение норм регламента изучения правоспособности контрагентов до заключения ими договоров аренды капитальных строений (зданий, сооружений), изолированных помещений, машино-мест, их частей Соблюдение норм законодательства при заключении договоров аренды. Контроль за своевременностью взыскания арендной платы. Привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения	Первый заместитель директора-главный инженер Заместитель главного инженера Начальник отдела нежилых фонда Заместитель начальника отдела нежилых фонда
10	Начисление сумм пени арендаторам	Неначисление сумм пени арендаторам несвоевременно вносящим арендную плату и плату за жилищно-коммунальные услуги	Средняя	Соблюдение требований законодательства Республики Беларусь, а также условий заключенных договоров, регулирующих порядок начисления сумм пени	Главный бухгалтер Начальник отдела нежилых фонда Заместитель начальника отдела нежилых фонда
11	Осуществление контроля по надлежащему соблюдению арендаторами существенных условий договора аренды	Несвоевременное взыскание задолженности по арендной плате и плате за коммунальные услуги,	Средняя	Соблюдение норм регламента по реализации мер, направленных на взыскание просроченной задолженности по арендной плате и плате за коммунальные платежи,	Первый заместитель директора-главный инженер Заместитель главного инженера

	капитальных строений (зданий, сооружений), изолированных помещений, машино-мест, их частей	Отказ от взыскания пени и иных штрафных санкций, Несоблюдение досудебного урегулирования споров, пропуск сроков предъявления претензий по договору, предъявления исков в суд и т.д.		Соблюдение норм положения о порядке в УП «ЖРЭО Центрального района г. Минска» претензионно-исковой работы Соблюдение требований законодательства Республики Беларусь, регулирующих заключение договоров аренды капитальных строений (зданий, сооружений), изолированных помещений, машино-мест, их частей, в части начисления сумм по арендной плате и иным платежам, и их взыскания Привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения	Начальник отдела нежилого фонда Заместитель начальника отдела нежилого фонда
12	Принятие решений о расторжении договоров аренды капитальных строений (зданий, сооружений), изолированных помещений, машино-мест, их частей	Несвоевременное направление претензий о выселении арендаторам, нарушившим сроки внесения арендной платы, сроки внесения платы за коммунальные услуги. Несвоевременная подача исковых заявлений в суд на выселение.	Средняя	Соблюдение требований норм законодательства Республики Беларусь, а также условий заключенных договоров аренды капитальных строений (зданий, сооружений), изолированных помещений, машино-мест, их частей в части соблюдения сроков направления предупреждений, а также подачи исковых заявлений в суд. Привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения	Первый заместитель директора-главный инженер Заместитель главного инженера Начальник отдела нежилого фонда
13	Ведение учета и контроля за претензионно-исковой работы	В целях получения материальной выгоды от заинтересованного лица работнику предприятия поступает предложение за вознаграждение (услугу): скрытие наличия недостачи (излишков) в структурном подразделении; скрытие наличия просроченной дебиторской задолженности; не принятие надлежащих мер к погашению (взысканию) просроченной дебиторской задолженности и т.д.	Средняя	Неукоснительное соблюдение норм предусмотренных Законом от 15.07.2015 № 305-3 «О борьбе с коррупцией» Соблюдение норм положения о порядке в УП «ЖРЭО Центрального района г. Минска» претензионно-исковой работы	Начальник организационно-кадровой и правовой работы Начальник отдела нежилого фонда Главный бухгалтер Первый заместитель директора-главный инженер Начальники отделов (сектора)

14	Полнота учета показаний приборов учета электроэнергии	Несвоевременная поверка приборов учета электроэнергии.	Средняя	Обеспечение своевременной поверки приборов учета электроэнергии. Снятие показаний с приборов учета электроэнергии. Привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения	Первый заместитель директора-главный инженер Начальник производственного отдела
15	Оплата труда	Оплата рабочего времени не в полном объеме. Оплата рабочего времени в полном объеме в случае, когда сотрудник фактически отсутствовал на рабочем месте. Своевременное предоставление необходимой документации в обслуживающие банки для перечисления заработной платы на карт-счета сотрудников.	Средняя	Использование средств на оплату труда в строгом соответствии с требованиями законодательства Республики Беларусь и коллективным договором. Постоянный мониторинг за сроками перечисления заработной платы.	Главный бухгалтер Начальник ПЭС Ответственные за ведение табелей учёта рабочего времени
16	Назначение стимулирующих выплат и вознаграждений руководителям и работникам предприятия	Необъективная оценка деятельности работников, необоснованное завышение (занижение) размеров выплат стимулирующего характера и вознаграждений.	Средняя	Использование средств на стимулирующие выплаты в строгом соответствии с требованиями законодательства Республики Беларусь, Положением о премировании и материальном стимулировании. Соблюдение принципов социальной справедливости и прозрачности	Главный бухгалтер Начальник планово-экономического сектора
17	Расчеты по кредиторской задолженности	Предпочтение одному кредитору перед другими в части погашения задолженности	Средняя	Соблюдение договорных условий по оплате поставок продукции исключая лоббирование интересов какой-либо из организаций	Главный бухгалтер
18	Регистрация материальных ценностей и ведение баз данных материальных ценностей. Сохранность материальных ценностей.	Несвоевременная постановка на регистрационный учет материальных ценностей. Умышленно досрочное списание материальных средств и расходных материалов с	Низкая	Организация работы по контролю за деятельностью материально-ответственных лиц. Ознакомление материально-ответственных лиц с мерами ответственности за совершение коррупционного правонарушения.	Главный бухгалтер

		регистрационного учета. Отсутствие регулярного контроля наличия и сохранения имущества. Инвентаризация активов.		Проведение как внутреннего, так и внешнего аудита финансово-хозяйственной деятельности. Контроль за организацией сохранности материальных ценностей. Привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушения. Проведение инвентаризации в соответствии с законодательством Республики Беларусь.	
19	Принятие решений об использовании собственных средств	Нецелевое использование собственных средств.	Средняя	Соблюдение требований законодательства Республики Беларусь, регулирующие формирование и использование собственных средств.	Главный бухгалтер Начальник планово-экономического сектора
20	Прием на работу, подбор и расстановка кадров	Предоставление не предусмотренных законодательством преимуществ для поступления на работу (протекционизм, семейственность)	Средняя	Соблюдение норм Закона Республики Беларусь от 15.06.2006 № 125-З «О занятости населения» Соблюдение норм Положения ГО «Минское городское жилищное хозяйство» о проведении согласования назначения на должность, продлении срока контракта работника Предприятия	Начальник организационно-кадровой и правовой работы
21	Соблюдение трудовой дисциплины.	Не информирование руководителя о несоблюдении трудовой дисциплины	Низкая	Соблюдение трудовой дисциплины. Проведение внезапных проверок соблюдения трудовой дисциплины. Привлечение к дисциплинарной ответственности лиц, допустивших нарушение трудовой дисциплины.	Начальник организационно-кадровой и правовой работы Начальники отделов (сектора)
22	Осуществление закупок товаров (работ, услуг) Проведение мониторинга товаров (работ, услуг)	Включение в состав комиссии по закупкам товаров (работ, услуг) лиц которые не могут выступать в качестве членов комиссии, заинтересованных лиц, Разработка технических заданий (заданий) на закупку товаров (работ, услуг) под конкретного поставщика (подрядчика, исполнителя).	Средняя	Строгое соблюдение законодательства в области регулирования закупок. Повышение профессионального уровня специалистов в области закупок. Обеспечение коллегиальности при организации процедур закупок. Проведение разъяснительной работы по предупреждению	Первый заместитель директора-главный инженер (председатель комиссии по проведению закупок) Члены комиссии по проведению закупок Главный бухгалтер; Начальники отделов

		Установление необоснованных преимуществ для отдельных участников процедуры закупки. Необоснованное отклонение предложение участников, которые не соответствуют требованиям документации о закупке или выбор победителем участника, который не соответствует установленным в документации требованиям. Предоставление не полной или некорректной информации о закупке товаров (работ, услуг). Изменение существенных условий договора после его заключения		коррупционных правонарушений.	(сектора) Ведущий юрисконсульт
23	Использование автотранспорта	Эксплуатация автотранспортных средств, оборудования, трудовых ресурсов, хранения и перемещение товарно-материальных ценностей	Средняя	Использование служебного автотранспорта, эксплуатация машин, оборудования, товарно-материальных ценностей, иного имущества, в том числе путем прямого хищения Необоснованное отвлечение сотрудников на различные виды работ, не предусмотренные их должностными обязанностями, либо работы, связанные с личными потребностями должностного лица или его родственников. Проведение сверок (с оформлением акта взаимной сверки) с контрагентами; соблюдение лимита пробега служебного автотранспорта и целевое использование служебного автотранспорта.	Первый заместитель директора-главный инженер Главный бухгалтер; Начальники производственного отдела

24	Расходование горюче-смазочных материалов	Использование служебного автотранспорта	Средняя	Контроль за выходом автотранспорта на линию, соблюдение лимита пробега служебного автотранспорта, составление отчетности о движении горюче-смазочных материалов.	Первый заместитель директора-главный инженер Начальник производственного отдела Водитель автомобиля
25	Ремонт автотранспорта	Завышение объемов при ремонте автотранспорта	Средняя	Контроль за объемами выполненных ремонтных работ при ремонте служебного автотранспорта	Первый заместитель директора-главный инженер Начальник производственного отдела Водитель автомобиля
26	Обращение граждан и юридических лиц	Необоснованный отказ в приеме граждан и юридических лиц. Сообщение о готовящемся, совершаемом или совершенном факте коррупции и иных нарушениях антикоррупционного законодательства в обращениях, в том числе поступивших в ходе личного приема граждан и юридических лиц, проведения «прямой телефонной линии»	Низкая	Соблюдение установленного порядка сроков рассмотрения обращений граждан и юридических лиц. Постоянный мониторинг обращений граждан и юридических лиц, в том числе поступающих в ходе личного приема граждан и юридических лиц, проведения «прямой телефонной линии». Привлечение к ответственности лиц, допустивших нарушения	Начальник отдела организационно-кадровой и правовой работы Заместитель начальника отдела организационно-кадровой и правовой работы Начальники отделов (сектора)
27	Возможность возникновения конфликта интересов	Не предоставление сведений о возможности возникновения конфликта интересов, сокрытие информации о конфликте интересов, нанесение ущерба Предприятию действиями, связанными с конфликтом интересов	Средняя	Проведение информационно-разъяснительной, профилактической работы с сотрудниками Предприятия по соблюдению антикоррупционного законодательства, размещение информации на официальном сайте предприятия. Разъяснение сотрудникам о необходимости незамедлительно сообщить нанимателю о возникновении конфликта интересов или возможности его возникновения, как только ему стало об этом известно.	Первый заместитель директора-главный инженер Главный бухгалтер Начальники отделов (сектора)

28	Своевременность рассмотрения документов по административным процедурам	Несвоевременное рассмотрение документов по перепланировкам (реконструкции) жилых помещений, переводу из жилого в нежилое и из нежилого в жилое, приемке объектов в эксплуатацию	Низкая	Обеспечение рассмотрения представленных документов в соответствии с установленными сроками по административным процедурам, предусмотренным Перечнем административных процедур, осуществляемых государственными органами и иными организациями по заявлениям граждан, утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 26.04.2010 №200, Перечнем административных процедур, осуществляемых государственными органами и иными организациями в отношении юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, утвержденным постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 17.02.2012 № 156	Первый заместитель директора-главный инженер Начальник отдела по индивидуальным застройкам и регистрации государственного имущества Заместитель начальника отдела по индивидуальным застройкам и регистрации государственного имущества
Риски в сфере закупок товаров (работ, услуг).					
29	Осуществление закупок, заключение контрактов и других гражданско-правовых договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд предприятия. Работа с количественным и качественным составом сырья.	Риски при осуществлении закупок. Риски манипуляции ценами на продукцию сбыта. Риски подготовки документации на проведение конкурсных процедур под определенными лицами и организациями.	Средняя	Осуществление контроля закупки на всех этапах: подготовка проекта договора, проведение конкурсной процедуры, заключение договора с победителем. Проведение выборочных мероприятий по закупочным циклам.	Комиссия по осуществлению закупок за счет собственных средств
30	Заключение ненужных, нерентабельных и убыточных договоров.	Отсутствие здравого смысла в закупке. Проведение дорогостоящего ремонта в помещениях, которые не требуют ремонта и в которых находятся рядовые рабочие (специалисты). Направление потенциальным поставщиком по сговору с заказчиком самой низкой цены в заявке на участие. Установление	Средняя	Исключение нормального соблюдения требований законодательства, лоббирования должностными лицами заказчика интересов посреднических структур при подготовке под их предложения документации для проведения закупок	Комиссия по осуществлению закупок за счет собственных средств Начальники отделов (сектора)

		непривлекательной для поставщиков схемы оплаты при исполнении заказа, оплата предполагает длительную отсрочку. Некорректное толкование результатов конкурса в пользу определенного поставщика.			
31	Оказание помощи желающим выиграть (стать победителем) процедуру закупки.	Рейдерство конкурсов. Конкурсной документацией предусмотрен аванс, то победитель получает его, без намерения исполнить контракт. Возврат аванса в таком случае происходит по судебному решению. Организация (победитель) может оказаться «фирмой-однодневкой» либо объявит себя банкротом. Аванс не предусмотрен, то выполнение договора (контракта), не безвозмездно, предлагается третьим лицам, например, иным участникам конкурса (аукциона)	Высокая	Обеспечение анализа на стадиях изучения конъюнктуры рынка (проведения маркетинговых исследований), организации и проведения процедур закупок товаров (работ, услуг выявления недобросовестных и необоснованных посредников.	Комиссия по осуществлению закупок за счет собственных средств
	Определение приоритетов Заказчика на закупку товаров, работ, услуг.	Расстановка минимых приоритетов по объекту закупки, объемам, срокам удовлетворения потребности. Определение объема необходимых средств, направляемых на закупку товаров, работ, услуг.	Высокая		Директор Первый заместитель директора – главный инженер Главный бухгалтер Начальники отделов (сектора) (подают служебные записки с заявками на закупки)
33	Исследование рынка	Не обоснованное расширение (ограничение) круга возможных участников закупок. Необоснованное расширение (сужение) круга	Высокая	Исследование рынка. Определение начальной (максимальной) цены договора, обоснованием НМЦД, цены договора с единственным поставщиком. Выявление недобросовестных и необоснованных посредников.	Ведущие юристы

		удовлетворяющей потребность продукции. Необоснованное расширение (ограничение), упрощение (усложнение) необходимых условий договора. Необоснованное завышение (занижение) начальной максимальной) цены договора.			
34	Определение начальной (максимальной) цены закупаемых товаров, работ и услуг по среднерыночным ценам, сложившимся на данный тип или вид товаров, работ и услуг.	Завышение цен на товары, работы и услуги, чтобы обеспечить более или менее приемлемое качество закупаемой продукции и одновременно иметь некое «моральное право» на получение вознаграждения от исполнителя контракта за счет разницы между реальной рыночной стоимостью закупки и фактической суммой перечисленных исполнителю денежных средств. Намеренное занижение цен на закупаемую продукцию, работы, услуги, с целью отпугнуть потенциальных поставщиков, подрядчиков, исполнителей, поскольку низкие цены не всегда обеспечивают получение ими прибыли. Победителем конкурентных процедур признается «нужная» организация, размещение заказа на уже выполненные ранее кем-либо работы, преследуя цель «отмывания» денежных средств,	Высокая	Проведение эффективных маркетинговых исследований, предшествующих заключению договоров. Выявление коррупциогенных факторов, т. е. таких положений (несоответствие начальной (максимальной) цены закупаемых товаров, работ, услуг среднерыночным ценам на данный тип и или вид товаров, работ, услуг; нереальные сроки выполнения контракта, «зачточки» под определенный вид товара. Подготовка отчета об исследовании рынка начальной цены договора.	Комиссия по осуществлению закупок за счет собственных средств

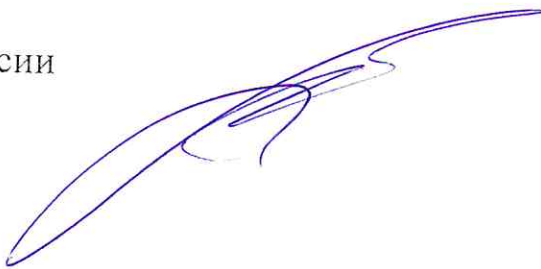
		предусмотренных на эти цели.			
35	Формирование плана закупок.	Необоснованное сокращение срока исполнения контракта, в результате чего может участвовать только та компания, которая либо имеет инсайдерскую информацию о закупке, либо уже наполовину выполнила предлагаемый договор. Определение поставщика (исполнителя, подрядчика) аврально в конце года (квартала). В этом случае очень велик риск сговора как с благими целями (отдать договор надежному поставщику, который его доделает уже после подписания акта сдачи-приемки и получения средств), так и с коррупционными (отдать договор под большой «откат» с получением некачественной продукции, когда отсутствие качества незаметно при авральной приемке.	Средняя	Формирование плана закупок.	Комиссия по осуществлению закупок за счет собственных средств
36	Ведение личных переговоров с поставщиками.	Потенциальные поставщики (в некоторых случаях - с участием представителя заказчика) договариваются о цене, по которой они должны «отойти» от этого заказа и о размере «откупных», предоставляемых победителем	Высокая	Безусловное соблюдение законодательства Республики Беларусь, регулирующего вопросы закупок товаров (работ, услуг), в том числе в строительстве. Контроль со стороны вышестоящих органов за правильностью проведения процедур закупок.	Начальники отделов (сектора)

37	Рассмотрение и оценка заявок на участие в конкурентной закупке.	Необоснованная дискриминация в отношении поставщиков при рассмотрении и оценке заявок. Необоснованные преимущества поставщикам. Использование необъявленных и/или недопустимых критериев оценки заявок, условий допуска к участию в закупке. Оглашение неполной или недостоверной информации о предложениях. Сокрытие информации о наличии или об отсутствии необходимых документов. Подлог, добавление, изъятие, непринятие заявок на участие в конкурсе	Средняя	Ограничение доступа членов конкурсных комиссий по организации и проведению процедур закупок товаров (работ, услуг) и иных работников организации к сведениям, содержащимся в предложениях участников конкурсных процедур закупок, до окончания установленного срока приема таких предложений.	Комиссия по осуществлению закупок за счет собственных средств
38	Вскрытие конвертов.	Оглашение неполной или недостоверной информации о предложениях. Сокрытие информации о наличии или об отсутствии необходимых документов. Подлог, добавление, изъятие, непринятие заявок на участие в конкурсе.	Низкая	Публичное вскрытие конвертов, демонстрация всего предоставленного перечня необходимых для участия в конкурсе документов.	Комиссия по осуществлению закупок за счет собственных средств
39	Проведение закупочной процедуры.	Нарушение правил закупок. Необоснованное отклонение заявок. Доступ к содержанию чужих заявок. Ограничение допуска (отказ в приеме заявок). Адресная («работа» с поставщиками обзвон и т. п. Манипулирование оценками (установление набора критериев и их значимости под показатели конкретного поставщика, необъективность оценки квалифика-	Высокая	Устранение неточностей и неясностей в регламентации существующих закупочных процедур, развитие системы электронных закупок. Обоснованность решений	Комиссия по осуществлению закупок за счет собственных средств

		ции. функциональных характеристик. потребительских свойств или качественные характеристики товара и т. д.), прямое влияние на поставщиков (в силу не анонимности поданных заявок) и другие. Передача сведений о ценовых предложениях участников размещения заказа «своему» поставщику - заявка которого будет подана позднее и с чуть меньшей ценой (при этом зарегистрирована она может быть «задним» числом).			
40	Выбор победителя.	Необоснованная дискриминация в отношении лиц, подавших заявки, при оценке и сопоставлении заявок. Необоснованные предпочтения лицам, подавшим заявки, при оценке и сопоставлении заявок. Предвзятое отношение к участникам размещения заказа (по одинаковым (схожим) условиям предложений лиц — за одно и то же определяется разный рейтинг заявок). Субъективизм при оценке предложений.	Средняя	Создание эффективных систем внутреннего и внешнего надзора и подотчетности при выборе победителя. Укрепление механизмов ответственности, прежде всего на уровне локальных документов.	Комиссия по осуществлению закупок за счет собственных средств
41	Заключение договора.	Необоснованные изменения условий договора. Затягивание (ускорение) заключения договора. Запрос недопустимых и/или необъявленных документов и сведений при заключении договора.	Средняя	Заключение договора на первоначальных условиях, установленных в конкурсной документации.	Комиссия по осуществлению закупок за счет собственных средств

		Затягивание (ускорение) заключения контракта. Необоснованный отказ от заключения контракта.			
--	--	---	--	--	--

Секретарь комиссии



И.А.Барейша